

reformierte
kirche uster

Beleuchtender Bericht

Kirchgemeinde-
versammlung

Dienstag, 16. Juni 2026



Die Stimmberechtigten der Evangelisch-reformierten Kirchgemeinde Uster sind herzlich zur Kirchgemeindeversammlung mit anschliessendem Apéro eingeladen am

Dienstag, 16. Juni 2026, 19.30 Uhr
Kirchgemeindehaus Kreuz, Zentralstrasse 40, Uster

Geschäfte:

1. Abnahme Jahresrechnung 2025
2. Genehmigung Kreditabrechnung Kirchenorgelreparatur
3. Jahresbericht 2025 zur Kenntnisnahme
4. Wahl der Rechnungsprüfungskommission inkl. Präsidium für die Amtsperiode 2026 - 2030
5. Anfragen gemäss § 17 Gemeindegesetz

Im Anschluss an die Versammlung erfolgen Informationen zum Stand der Umsetzung des Organisationsentwicklungsprozesses, zur erarbeiteten Finanzstrategie sowie zum Ausbildungskonzept Jugendarbeit/Sozialdiakonie.

Anfragen gemäss § 17 Gemeindegesetz sind mindestens 10 Arbeitstage vor der Versammlung schriftlich der Kirchenpflege Uster einzureichen.

Die Einladung mit den Traktanden wird vier Wochen, der beleuchtende Bericht zwei Wochen vor der Durchführung auf der Webseite der reformierten Kirchgemeinde (amtliches Publikationsorgan) publiziert. Die Akten liegen im Kirchgemeindehaus Kreuz, 2. Stock, Zentralstrasse 40, 8610 Uster, zur Einsicht auf und können von der Webseite heruntergeladen oder auf Verlangen auch zugestellt werden.

Uster, 19. Mai 2026

Evangelisch-reformierte Kirchgemeinde Uster



Gertrud Dubach
Kirchenpflege Präsidium



Peter Birchler
Verwaltung

Geschäft 1: Abnahme Jahresrechnung 2025

1.1 Gesamtergebnis

Die Jahresrechnung 2025 schliesst bei einem Aufwand von CHF 4'847'385.49 und einem Ertrag von CHF 5'243'008.34 mit einem **Ertragsüberschuss von CHF 395'622.85** ab. Dieser setzt sich aus dem Anteil des operativen Geschäfts von CHF 170'997.85 und dem Anteil der periodischen Neubewertung der Liegenschaften des Finanzvermögens von CHF 224'625.00 zusammen.

Zum positiven Resultat im operativen Geschäft von CHF 170'997.85 gegenüber dem budgetierten Aufwandsüberschuss von CHF 104'900.00 beigetragen hat der Umstand, dass die Budgets der Ressorts und Schwerpunkte einerseits nicht ausgeschöpft und andererseits geplante Projekte auf das nächste Jahr verschoben worden sind – beispielsweise bei der Aus- und Weiterbildung von Behörden und Personellem, in der IT mit Digitalisierung und Datenschutz, bei Anlässen/Veranstaltungen/Ausstellungen, bei Entschädigungen und Honoraren externer Dienstleistungen sowie bei der Ausrüstung der Büros des Alten Pfarrhauses. Zudem hatte die Kirchenpflege auf die Anpassung der Behördenentschädigung verzichtet, wie auch die neue Stelle in der Verwaltung erst auf den 1. September besetzt.

Markante Mehrausgaben fügten uns jedoch die Liegenschaften zu, wo unverschuldete Schäden behoben und dringendem Sanierungsbedarf begegnet werden musste. Auch schlugen Pensenänderungen beim Personal und teilweise zu tiefe Budgets negativ zu Buche.

Die besseren Zahlen auf der Ertragsseite glichen diese unverhofften Ausgaben jedoch wieder aus. Namentlich die Aktive Steuerauscheidung der Gewinnsteuer juristischer Personen brachte der Kasse einen zusätzlichen Beitrag, was wiederum zeigt, dass Steuereinnahmen schwierig vorherzusehen sind.

Der ausgefallene Ertragsüberschuss ist daher differenziert zu betrachten.

1.2 Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Kirchen	3'315'080.56	304'029.64	3'418'500	286'800	2'916'080.93	296'106.28
3500 Gemeindeaufbau und Leitung	1'415'598.99	12'348.10	1'605'400	10'000	1'441'707.22	18'075.25
3501 Gottesdienst	268'540.49	7'615.20	286'100	6'000	258'887.55	6'965.50
3502 Diakonie und Seelsorge	359'295.03	90'078.84	410'200	89'100	364'223.59	109'593.13
3503 Bildung und Spiritualität	513'695.68	85'574.70	521'000	58'900	340'147.22	27'977.00
3506 Kirchliche Liegenschaften	757'950.37	108'412.80	595'800	122'800	511'115.35	133'495.40
Finanzen und Steuern	1'532'304.93	4'938'978.70	1'418'100	4'444'900	1'501'629.81	4'781'197.63
9100 Allgemeine Gemeindesteuern	10'517.95	4'403'117.14	7'500	4'206'000	6'322.85	4'441'887.87
9300 Finanz- und Lastenausgleich sowie Zentralkassenbeitrag	1'208'108.10	23'234.00	1'154'000	23'200	1'219'627.80	23'234.00
9610 Zinsen	18'586.13	63'791.42	8'500	52'800	11'108.39	81'631.21
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens	56'372.30	105'099.55	67'300	108'600	49'437.00	107'178.30
9639 Gewinne, Verluste, Wertberichtigungen auf Liegenschaften FV	0.00	224'625.00	0	0	0.00	0.00
9690 Finanzvermögen, Übriges	716.06	0.00	1'200	0	1'239.17	0.00
9950 Neutrale Aufwendungen und Erträge	197'710.15	77'967.35	176'100	50'000	170'281.35	82'799.05
9951 Zweckgebundene Zuwendungen	40'294.24	40'294.24	3'500	3'500	43'613.25	43'613.25
Total Aufwand / Ertrag	4'847'385.49	5'243'008.34	4'836'600	4'731'700	4'417'710.74	5'077'303.91
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	395'622.85	0.00	0	104'900	659'593.17	0.00
Total	5'243'008.34	5'243'008.34	4'836'600	4'836'600	5'077'303.91	5'077'303.91

Gestuftter Erfolgsausweis		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	1'889'106.90	2'012'100	1'740'470.75
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	976'878.71	959'600	824'209.12
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	316'332.26	307'700	245'564.75
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	22'251.87	3'500	29'633.25
36	Transferaufwand	1'488'740.39	1'426'700	1'433'975.15
37	Durchlaufende Beiträge	77'967.35	50'000	82'799.05
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>4'771'277.48</i>	<i>4'759'600</i>	<i>4'356'652.07</i>
40	Fiskalertrag	4'403'117.14	4'206'000	4'441'887.87
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0	0.00
42	Entgelte	202'112.34	171'000	170'408.23
43	Übrige Erträge	18'792.97	0	26'291.75
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	18'042.37	0	13'980.00
46	Transferertrag	24'084.00	24'000	24'087.95
47	Durchlaufende Beiträge	77'967.35	50'000	82'799.05
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>4'744'116.17</i>	<i>4'451'000</i>	<i>4'759'454.85</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-27'161.31	-308'600	402'802.78
34	Finanzaufwand	29'689.66	32'400	16'442.42
44	Finanzertrag	452'473.82	236'100	273'232.81
	Ergebnis aus Finanzierung	422'784.16	203'700	256'790.39
Operatives Ergebnis		395'622.85	-104'900	659'593.17
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
Ausserordentliches Ergebnis		0.00	0	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung		395'622.85	-104'900	659'593.17
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	46'418.35	44'600	44'616.25
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	46'418.35	44'600	44'616.25
	Total Aufwand	4'847'385.49	4'836'600	4'417'710.74
	Total Ertrag	5'243'008.34	4'731'700	5'077'303.91

Investitionen

Bei der Sanierung des Alten Pfarrhauses bescherten uns hohe Brandschutzanforderungen mit entsprechenden baulichen Anpassungen, die Restauration historischer Bereiche sowie die spezielle Reinigung der Dachbalken und Ziegel aufgrund von Vorgaben der Denkmalpflege massiv höhere Ausgaben. Auch belasteten technisch bedingte Erweiterungen bei der Sanierung Denkmalstrasse die Kasse.

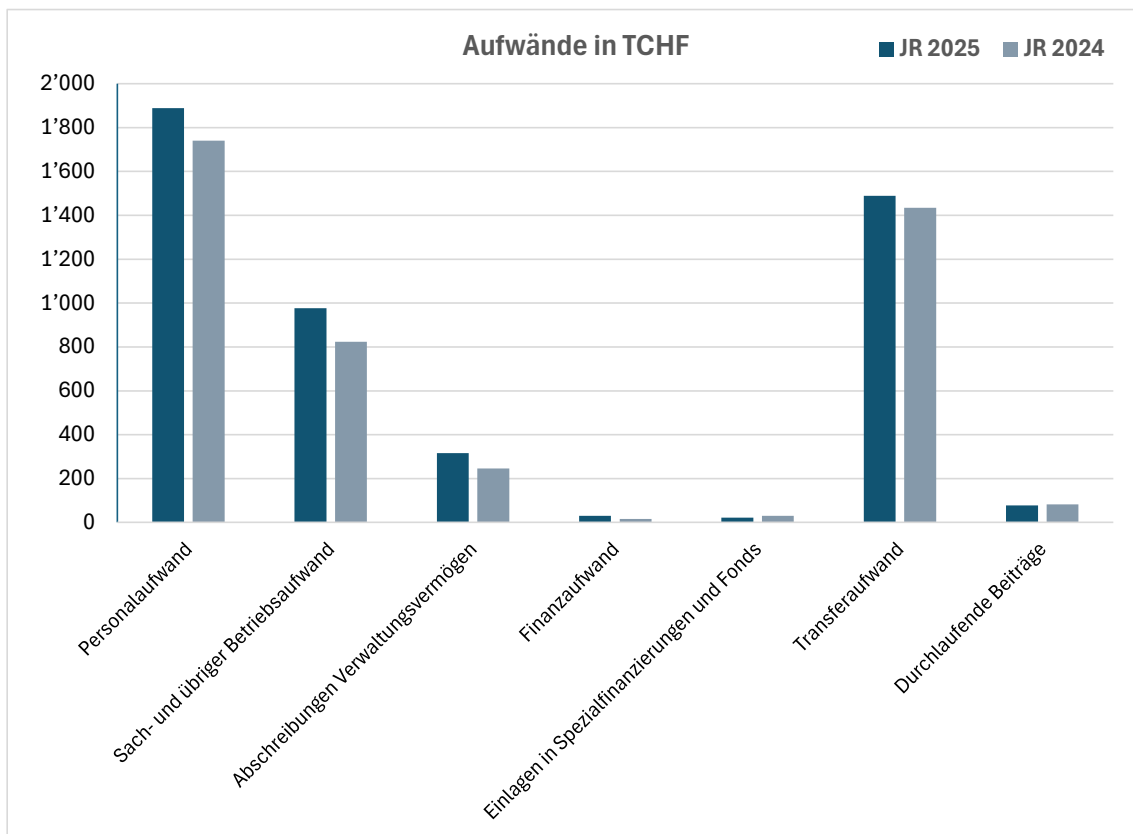
1.3 Bilanz

Aktiven	01.01.2025	31.12.2025
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'661'740.84	4'179'647.70
101 Forderungen	1'189'884.39	1'302'371.26
102 Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	11'523.00	20'110.15
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
Umlaufvermögen	6'863'148.23	5'502'129.11
107 Langfristige Finanzanlagen	630'004.00	630'004.00
108 Sach- und immaterielle Anlagen FV	5'503'302.00	5'727'927.00
Anlagevermögen Finanzvermögen*	6'133'306.00	6'357'931.00
Total Finanzvermögen	12'996'454.23	11'860'060.11
140 Sachanlagen VV	2'291'503.68	3'973'235.02
142 Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144 Darlehen	1.00	1.00
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146 Investitionsbeiträge	0.00	0.00
Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	2'291'504.68	3'973'236.02
Total Verwaltungsvermögen	2'291'504.68	3'973'236.02
Total Aktiven	15'287'958.91	15'833'296.13
* Total Anlagevermögen	8'424'810.68	10'331'167.02

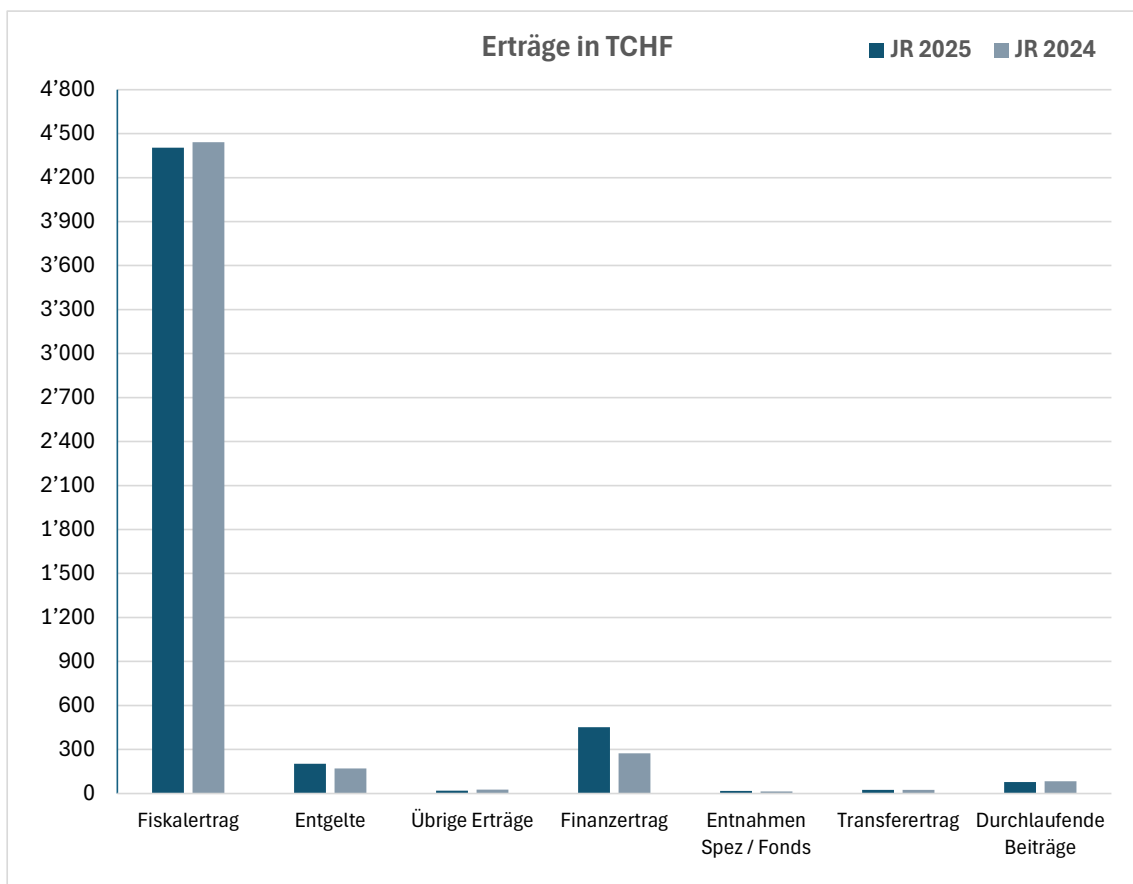
Passiven	01.01.2025	31.12.2025
200 Laufende Verbindlichkeiten	526'070.25	704'836.72
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	34'740.70	18'680.00
205 Kurzfristige Rückstellungen	1'283'889.00	1'278'207.70
Kurzfristiges Fremdkapital	1'844'699.95	2'001'724.42
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208 Langfristige Rückstellungen	1'219'627.70	1'208'108.10
209 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	461'188.00	465'397.50
Langfristiges Fremdkapital	1'680'815.70	1'673'505.60
Total Fremdkapital	3'525'515.65	3'675'230.02
290 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291 Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293 Vorfinanzierungen	0.00	0.00
Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294 Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
296 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	11'762'443.26	12'158'066.11
Zweckfreies Eigenkapital	11'762'443.26	12'158'066.11
Total Eigenkapital	11'762'443.26	12'158'066.11
Total Passiven	15'287'958.91	15'833'296.13

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung von CHF 395'622.85 wird dem Bilanzüberschuss zugeschrieben. Dieser erhöht sich somit auf CHF 12'158'066.11.

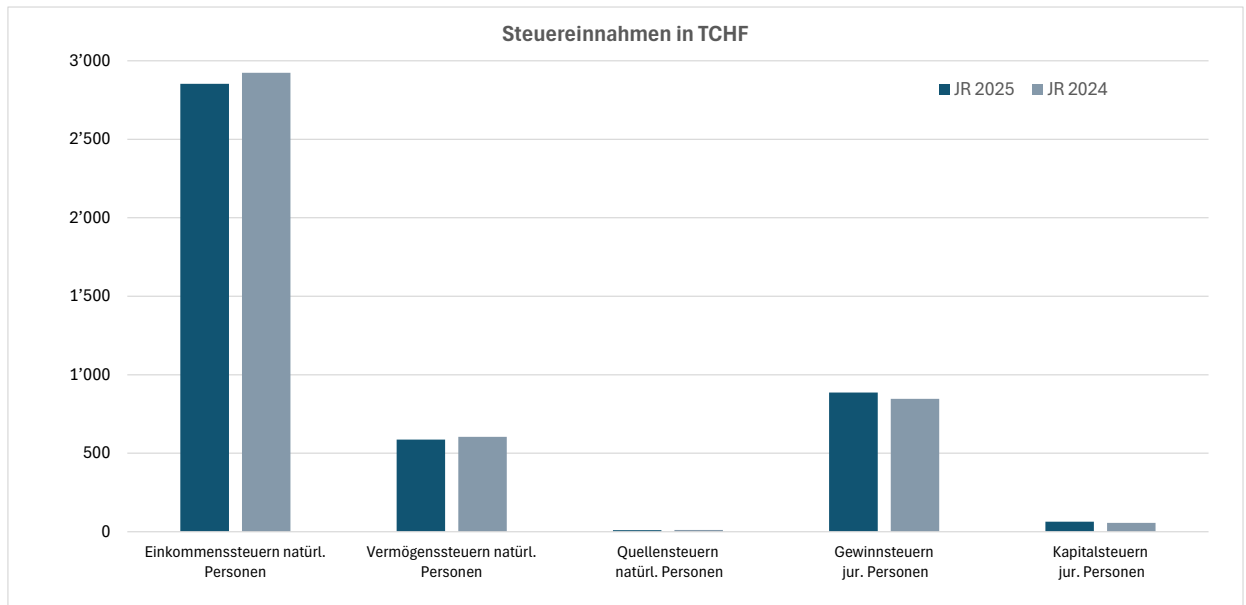
1.4 Übersicht der verschiedenen Aufwände



1.5 Übersicht der verschiedenen Erträge



1.6 Übersicht der verschiedenen Steuern



Antrag der Kirchenpflege

Die Kirchenpflege beantragt der Kirchgemeindeversammlung, die vorliegende Jahresrechnung 2025 zu genehmigen.

Geschäft 2: Antrag – Genehmigung Kreditabrechnung Orgelsanierung

2.1 Antrag

Die Kirchenpflege beantragt der Kirchgemeindeversammlung, die vorliegende Kreditabrechnung für die Orgelsanierung zu genehmigen.

2.2 Begründung

Die 1963 von der Firma Goll erstellte Kirchenorgel wurde im Jahre 2009 letztmals revidiert und musste saniert werden. Die Sanierung umfasste eine technische Teilrevision sowie allgemeine Revisionsarbeiten. Für die Sanierung der Kirchenorgel bewilligte die Kirchgemeindeversammlung am 3. Dezember 2024 einen Verpflichtungskredit von Fr. 375'000. Die Revisionsarbeiten begannen im Januar 2025 und konnten Ende Mai 2025 erfolgreich abgeschlossen werden. Am Pfingstgottesdienst erklang die revidierte Orgel wieder in voller Pracht im Gottesdienst. Das Einweihungskonzert fand am 17. August 2025 im Rahmen des Orgelfestivals statt.

2.3 Kreditabrechnung

Bezeichnung	Betrag Fr.
Windanlage (Hauptbalg / Schwimmerbälge)	49'617.90
Überarbeitung des Spieltischbereichs (Klavaturen / Orgelbank / etc.)	17'836.50
Neuer Setzeranlage	133'935.90
Allgemeine Revisionsarbeiten	147'232.20
Mehrleistungen der Firma Rieger	5'513.10
Mehrleistungen für bspw. SO und SO+ / Klangfessel / 2. Schublade	5'188.80
Mehrleistungen in der Intonation von div. Registern	5'837.40
Änderungen des Stimmsystems von gleichstufig zu Frischknecht II	1'945.80
Stimmung vor Orgelfestival 14.08.2025	1'067.20
Elektroarbeiten der Firma Oberholzer	9'864.15
Diverses	280.50
Total inkl. MWST von 8.1%	378'319.45

2.4 Kreditvergleich und Begründung

	Betrag Fr.
Kredit Antrag vom 3. Dezember 2024	375'000.00
Kreditabrechnung vom 14. September 2025	378'319.45
Kreditüberschreitung (+ 0.9 %)	+3'319.45

Die höheren Sanierungskosten sind auf die im Voraus schwierig schätzbaren Kosten der effektiven Elektroarbeiten zurückzuführen.

Der Zusatzkredit von Fr. +3'319.45 wurde im Rahmen der Finanzkompetenzen der Kirchenpflege mit dem Beschluss vom 28. April 2026 genehmigt.

2.5 Separate Akten in Aktenauflage

- Beschluss der Kirchenpflege vom 28. April 2026
- Abschied der Rechnungsprüfungskommission

Geschäft 3: Jahresbericht 2025 zur Kenntnisnahme

Der Jahresbericht 2025 wurde als Beilage der Zeitung reformiert.lokal zugestellt und kann auf der Webseite www.refuster.ch eingesehen oder heruntergeladen werden. Es liegen an der Versammlung auch weitere gedruckte Kopien mit Mitnehmen auf.

Geschäft 4: Wahl der Rechnungsprüfungskommission inkl. Präsidium für die Amtsperiode 2026 - 2030

4.1 Antrag

Die Kirchenpflege beantragt der Kirchgemeindeversammlung:

1. die Wahl von fünf Mitgliedern der Rechnungsprüfungskommission sowie
 2. die Wahl des Präsidiums der Rechnungsprüfungskommission
- für die Amtsperiode 2026 – 2030.

4.2 Begründung

Gemäss Art. 12 lit. r der Kirchgemeindeordnung obliegt der Kirchgemeindeversammlung die Wahl der Mitglieder der Rechnungsprüfungskommission sowie aus deren Mitte die Wahl der Präsidentin oder des Präsidenten. Für die Wahl ist § 26 Gemeindegesetz massgebend.

Werden gleich viele oder weniger Personen vorgeschlagen, als Stellen zu besetzen sind, werden die Vorgeschlagenen als gewählt erklärt.

4.3 Mitglieder Rechnungsprüfungskommission (Wahlvorschlag)

Bisher eingereichte Wahlvorschläge:

Mitglieder

Rudolf Locher, Wermatswil
Christian Schega, Uster
Robert Schild, Uster
Adrian Schüpbach, Uster
Marco Zarotti, Uster

Weitere Wahlvorschläge können vor oder während der Versammlung gemacht werden.

Als Präsident:

Rudolf Locher, Wermatswil

4.4 Hinweis zu den Wahlvorschlägen

Zwei der neuen Kandidaten haben sich im reformiert.lokal 6/26 vorgestellt. Die Vorstellung von Adrian Schüpbach erscheint in der nächsten Nummer vom Juli. Es besteht die Möglichkeit, weitere Vorschläge bis zur Versammlung einzureichen. An der Versammlung ist ebenfalls eine kurze Vorstellung der zu wählenden Mitglieder vorgesehen.

Geschäft 5: Anfragen gemäss § 17 Gemeindegesetz

- Die Stimmberechtigten können über Angelegenheiten der Gemeinde von allgemeinem Interesse Anfragen einreichen und deren Beantwortung in der Gemeindeversammlung verlangen. Sie richten die Anfrage schriftlich an den Gemeindevorstand (Kirchenpflege).
- Anfragen, die spätestens zehn Arbeitstage vor einer Versammlung eingereicht werden, beantwortet der Gemeindevorstand (Kirchenpflege) spätestens einen Tag vor dieser Versammlung schriftlich.
- In der Versammlung werden die Anfrage und die Antwort bekannt gegeben. Die anfragende Person kann zur Antwort Stellung nehmen. Die Versammlung kann beschliessen, dass eine Diskussion stattfindet.

Der offizielle Teil der Kirchgemeindeversammlung ist beendet.

Diverse Informationen zu aktuellen Themen

Im Anschluss an die Versammlung erfolgen Informationen zum Stand der Umsetzung des Organisationsentwicklungsprozesses, zur erarbeiteten Finanzstrategie sowie zum Ausbildungskonzept Jugendarbeit/Sozialdiakonie

Zum nachfolgenden Apéro sind alle herzlich eingeladen.

2. Juni 2026

Reformierte Kirche Uster
Zentralstrasse 40
8610 Uster

044 943 15 15
kirche@refuster.ch
www.refuster.ch